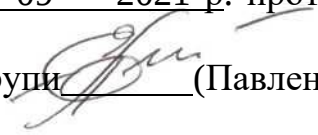


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Одеський державний екологічний університет

ЗАТВЕРДЖЕНО

на засіданні групи забезпечення
спеціальності 073 „Менеджмент”

від « 07 » 09 2021 р. протокол
№ 1
Голова групи  (Павленко
О.П.)

УЗГОДЖЕНО

Декан факультету комп'ютерних наук,
управління та адміністрування
 (Кузніченко С.Д.)

СИЛЛАБУС

навчальної дисципліни

Інформаційні системи в управлінні

(назва навчальної дисципліни)

073 «Менеджмент»

(шифр та назва спеціальності)

Менеджмент

(назва освітньої програми)

бакалавр

(рівень вищої освіти)

денна

(форма навчання)

3

(рік навчання)

6

(семестр навчання)

4/120

(кількість кредитів ЄКТС/годин)

іспит

(форма контролю)

Публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності

(кафедра)

Одеса, 2021 р.

Автори: Павленко О.П., завідувач кафедри публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності, д.екон.н., професор
(прізвище, ініціали, посада, науковий ступінь, вчена звання)

Поточна редакція розглянута на засіданні кафедри інформаційних технологій від « 30 » серпня 2021 року, протокол № 1.

Викладачі: лекційні заняття: Павленко О.П., завідувач кафедри публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності, д.екон.н., професор
(вид навчального заняття: прізвище, ініціали, посада, науковий ступінь, вчена звання)

практичні заняття: Юзва І.М., ст. викл. кафедри ПУ та МПД
(вид навчального заняття: прізвище, ініціали, посада, науковий ступінь, вчена звання)

Перелік попередніх редакцій

Прізвища та ініціали авторів	Дата, № протоколу	Дата набуття чинності

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Мета	Мета вивчення дисципліни є набуття студентами знань з побудови та функціонування інформаційних систем в управлінні (ІСУ) на рівні підприємств та організацій, засвоєння системних уявлень про інформаційні ресурси, про автоматизацію процесів обробки інформації за допомогою сучасних засобів обчислювальної техніки, прикладного програмного забезпечення та інструментальних засобів.
Компетентність	ФК12 Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.
Результат навчання	Р06 Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.
Базові знання	Основні принципи й методи розробки й реалізації інформаційних систем менеджменту і підприємства; інформаційні системи фінансового менеджменту, маркетингу, аудиту, системи автоматизованого бухгалтерського обліку, системи формування звітності підприємства, системи електронних платежів, банківські інформаційні системи, системи штучного інтелекту.
Базові вміння	Виявляти інформаційні потреби підприємства у зовнішній та внутрішній інформації, необхідних для прийняття управлінських рішень; формувати інформаційне, технічне, математичне, та програмне забезпечення інформаційної системи підприємства, оцінювати доцільність впровадження або удосконалення новітніх інформаційних технологій.
Базові навички	Застосування методів розробки й реалізації інформаційних систем менеджменту і підприємства; формування інформаційного, методичного, правового, технічного, програмного забезпечення інформаційної системи підприємства; використання інформаційних систем фінансового менеджменту, маркетингу, аудиту, системи автоматизованого бухгалтерського обліку, системи формування звітності підприємства, системи електронних платежів, банківські інформаційні системи, системи штучного інтелекту при виконанні функціональних обов'язків менеджера; аналізу стану інформаційної системи, виявлення факторів впливу на ІСМ; оцінки економічної ефективності інформаційної системи менеджменту або визначення доцільності запропонованих заходів щодо її удосконалення.
Пов'язані силлабуси	немає
Попередня дисципліна	«Інформаційні системи та технології»
Наступна дисципліна	немає
Кількість годин	лекції: 15 год. лабораторні заняття: 30 год. курсовий проєкт: + самостійна робота студентів: 75 год.

2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Лекційні модулі

Код	Назва модуля та тем	Кількість годин	
		аудиторні	СРС
ЗМ-Л1	Інформаційні системи в управлінні. 1. Концептуальні основи проектування інформаційних систем менеджменту 2. Еволюція інформаційних систем менеджменту 3. Інформаційна система виробничого менеджменту 4. Автоматизація обліку та аудиту 5. Інформаційна система фінансового менеджменту 6. Інформаційна система управління маркетингом 7. Інформаційна система управління персоналом організації Тестова контрольна робота (ТКР1)	1 1 1 2 2 1 1	3 2
ЗМ-Л2	Автоматизація процесів управління 1. Автоматизація управління проектами на підприємствах 2. Автоматизація процесів бізнес-планування інвестиційних проектів та стратегічної оцінки бізнесу на підприємствах 3. Системи підтримки прийняття рішень на підприємствах 4. Експертні системи 5. Інтегровані інформаційні системи управління підприємством Тестова контрольна робота (ТКР2)	1 1 2 1 1	3 2
	Підготовка до іспиту		20
Разом:		15	30

Консультації: Павленко Олена Пантеліївна, середа, 14³⁰-16⁰⁰, ауд. 311 (НЛК № 2).

2.2. Практичні модулі

Код	Назва модуля та тем	Кількість годин	
		аудиторні	СРС
ЗМ-П1	Лабораторні роботи 1. Розробка постановки й алгоритму розв'язання економічної задачі та її програмна реалізація на ЕОМ. 2. Автоматизована система обліку господарських операцій 3. Формування й оброблення податкової звітності платників податків із застосуванням ППП «БЕСТ-ЗВІТ» 4. Розробка бізнес-плану з застосування імітаційної моделі фінансового менеджменту Project Expert та його оцінки Захист лабораторних робіт (ЗЛР)	6 8 6 10	2 3 3 3 4
ЗМ-ІЗ	Курсовий проєкт (КП)		30
Разом:		30	45

Консультації: Юзва Ірина Михайлівна, середа, 14³⁰-16⁰⁰, ауд. 314 НЛК № 2.

2.3. Самостійна робота студента та контрольні заходи

Код модуля	Завдання на СРС та контрольні заходи	Кількість годин	Строк проведення
ЗМ-Л1	• Підготовка до лекційних занять	3	1-7
	• Тестова контрольна робота (ТКР1) (<i>“обов’язковий”</i>)	2	7
ЗМ-Л2	• Підготовка до лекційних занять	3	8-13
	• Тестова контрольна робота (ТКР2) (<i>“обов’язковий”</i>)	2	13
ЗМ-П1	• Підготовка до лабораторних робіт (ПЛР)	13	2-14
	• Захист лабораторних робіт (ЗЛР) (<i>“обов’язковий”</i>)	2	14
ЗМ-ІЗ	• Курсовий проєкт (КП) (<i>“обов’язковий”</i>)	30	12
	Підготовка до іспиту	20	16
Разом:		75	

Методика проведення та оцінювання контрольних заходів.

Загальна сума балів, яку одержують студенти за всіма змістовними модулями дисципліни «Інформаційні системи в управлінні», становить **100 балів** (теоретична частина – **40 балів**, практична частина – **60 балів**, в тому числі курсова робота – **20 балів**), вона формує інтегральну оцінку поточного контролю студентів з цієї навчальної дисципліни та є підставою до допуску до іспиту.

1. Методика проведення та оцінювання контрольних заходів ЗМ-Л1, ЗМ-Л2.

Таблиця 1 - Максимальна кількість балів по лекційним модулям

ЗМ	Максимальна кількість балів
ЗМ-Л1	20
ЗМ-Л2	20
УСЬОГО:	40

2. Методика проведення та оцінювання контрольних заходів ЗМ-П1, ЗМ-ІЗ.

До заходів поточного модульного контролю виконання практичної частини дисципліни «Інформаційні системи в управлінні» належить захист лабораторних робіт, модульна контрольна робота (МКР1) та курсовий проєкт (КП).

Методика проведення та оцінювання контрольних заходів ЗМ-П1, ЗМ-ІЗ полягає в оцінюванні активності студента на лабораторних заняттях, правильності виконання завдань і повноті відповідей на запитання. На захист лабораторних робіт (ЗЛР) відводиться 40 балів, на захист курсового проєкту - 20 балів.

Максимальна кількість балів, яку може одержати студент при виконанні програми модулю практичних занять протягом навчального семестру становить 60 балів (табл.2).

Таблиця 2 - Максимальна кількість балів по практичним модулям

№ ЗМ	Максимальна кількість балів
ЗМ-П1	40
ЗМ-ІЗ	20
УСЬОГО:	60

3. Поточний контроль роботи студента у вигляді отриманих балів заноситься в інтегральну відомість з навчальної дисципліни і сума балів, яку отримав студент за всіма змістовними модулями формують кількісну оцінку.

4. Студент вважається допущеним до іспиту, якщо він виконав усі лабораторні роботи та курсовий проєкт, передбачені силлабусом дисципліни, і набрав суму балів за практичну частину дисципліни не менше 36 балів.

5. Екзаменаційна робота складається з 30 тестових завдань закритого типу за всіма темами дисципліни. Максимальна кількість балів за виконання екзаменаційної роботи дорівнює 30 балам, кожне завдання в роботі оцінюється в 1 бал. Загальна оцінка підраховується за вірними відповідями.

Підсумкова оцінка з дисципліни є усередненою між кількісною оцінкою поточних контролюючих заходів та кількісною оцінкою семестрового контролюючого заходу (іспиту).

3. РЕКОМЕНДАЦІЇ ДО САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТІВ

3.1. Під час опанування лекційними модулями ЗМ-Л1 та ЗМ-Л2 здобувачі мають ретельно ознайомитися з навчальним посібником [1]. Особливу увагу потрібно приділяти запитанням для самоперевірки і проходженню тестів, наведених в [2, 3].

3.2. Опанування практичним модулем ЗМ-П1 передбачає виконання лабораторних робіт, наведених у методичних вказівках [2].

3.3. Повчання з підготовки курсового проєкту

Метою виконання курсового проєкту є підтвердження здатності студента систематично й результативно засвоювати матеріал для:

- синтезу та розвитку знань про сутність та особливості інформаційних систем і технологій в управлінні;
- набуття навичок практичного застосування інформаційних технологій в формуванні інформаційної системи підприємства.

Курсовий проєкт студент виконує самостійно, періодично консультуючись з керівником та враховуючи зауваження. Самостійне дослідження студентом обраного об'єкта (підприємства, організації, установи) дозволить продемонструвати вміння використовувати здобуті теоретичні знання та сформовані практичні навички, необхідні при формуванні чи удосконаленні інформаційної системи підприємства.

3.3.1 Тематика курсових проєктів

Курсовий проєкт виконується українською мовою згідно з нижченаведеною тематикою або за власною темою, за попереднім узгодженням з керівником, на базі матеріалів діяльності конкретної організації/підприємства/компанії/фірми.

Перелік тем курсового проєкту з дисципліни «Інформаційні системи в управлінні»:

1. Електронні документи і документообіг у державному управлінні
2. Національна архівна інформаційна система
3. Основні принципи створення інформаційних систем у державному управлінні
4. Інформаційні системи державного управління на макрорівні
5. Концепція «електронного уряду»
6. Архітектура internet-порталів органів державного управління
7. Автоматизована інформаційно-аналітична система міністерства фінансів України
8. Організація інформаційного забезпечення органів міністерства фінансів України
9. Автоматизована система державного казначейства України
10. Інформаційно-аналітична система податкової служби України
11. Телекомунікаційна мережа ДПА України
12. Інформаційна система районної податкової інспекції
13. Комп'ютерні технології обліку сплати податків фізичними особами
14. Інформаційні системи аудиторської діяльності
15. Інформаційна система національного банку України
16. Особливості організації інформаційного забезпечення НБУ
17. Правопорушення в сфері високих технологій

18. Інформаційно-обчислювальна система органів державної статистики
19. Інформаційні системи державних юридичних органів
20. Комп'ютеризована система інформаційно-аналітичного забезпечення законодавчої діяльності
21. Корпоративна інформаційна система органів прокуратури України
22. Системи інформаційного забезпечення органів міністерства внутрішніх справ України
23. Концепція функціонування інформаційних систем міністерства юстиції і в органах судової влади
24. Автоматизація обробки інформації в страховій системі
25. Інформатизація фінансового ринку
26. Інформаційна підтримка угод, пов'язаних з цінними паперами.
27. Інформаційна модель депозитарію.
28. Поняття та принципи функціонування платіжних систем.
29. Система електронних платежів (СЕП НБУ).
30. Національна система масових електронних платежів (НСМЕП).
31. Призначення та характеристика міжнародної електронної мережі міждержавних розрахунків SWIFT.
32. Характеристика інформаційних систем маркетингу
33. Технологічні засоби підтримки прийняття маркетингових рішень
34. Засоби графічного аналізу маркетингових даних

3.3.2. Загальні вимоги виконання курсового проєкту

Загальні вимоги до оформлення курсового проєкту: українська мова викладення матеріалу, чіткість побудови, логічна послідовність викладу матеріалу відповідно до завдання на курсовий проєкт, перспективність аргументації, стислість і точність визначень, що виключає можливість неоднозначного їх тлумачення, об'єктивність рекомендацій та доказовість висновків.

Терміни виконання курсового проєкту. Програма модулю курсового проєкту складається з написання курсового проєкту на одну з запропонованих тем. Термін виконання курсової роботи – протягом навчального семестру.

Терміни та порядок захисту курсової роботи. Термін захисту курсової роботи – 2 останні тижня 3 навчального семестру.

Курсовий проєкт подається студентом у вигляді друкованого текстового документу, виконаного 14 rpt з титульною сторінкою, на аркушах формату А4 обсягом до 40 сторінок.

Допуск до захисту курсового проєкту надається за умови виконання п. 2.3. Тимчасового положення про заходи щодо недопущення академічного плагіату в ОДЕКУ, а саме після перевірки курсового проєкту на оригінальність і забезпечення 40% частки оригінального тексту у курсовій роботі.

Кількісна оцінка за цей вид роботи визначається з урахуванням *терміну* надання роботи на перевірку (на протязі навчального семестру, перед початком заліково-екзаменаційної сесії), *обсягу* виконання роботи та *глибини* розкриття наданих питань та завдань, а також *оформлення* роботи.

Фактична максимальна сума балів, яку студенти можуть одержати за виконання ІЗ, становить 20 балів за умови своєчасності виконання завдання на дату запланованого контролюючого заходу. Студенти, які пропустили дату контролюючого заходу без поважних причин або одержали незадовільну оцінку, мають право у тижневий термін виконати ІЗ, одержавши при цьому максимальну оцінку в 12 балів, що еквівалентно якісній оцінці «задовільно». Оцінка за ІЗ виставляється в інтегральну відомість окремим модулем і враховується у практичній частині модульного контролю при виведенні оцінки поточного семестрового контролю.

4. ПИТАННЯ ДО ЗАХОДІВ ПОТОЧНОГО, ПІДСУМКОВОГО ТА СЕМЕСТРОВОГО КОНТРОЛЮ

4.1. Тестові завдання до модульної контрольної роботи модуля ЗМ-Л1.

Тестові завдання	Джерело
1. Структуру ІС, елементами якої комплекс технічних засобів, називають:	[1, с. 6-18]
2. Структуру ІС, елементами якої є окремі виконавці, називають:	[1, с. 6-18]
3. Структуру ІС, елементами якої є форми подання і існування інформації, називають:	[1, с. 6-18]
4. До загальних ресурсів локальної комп'ютерної мережі належать:	[1, с. 6-18]
5. Інформаційне забезпечення ІС це:	[1, с. 6-18]
6. Технічне забезпечення ІС це:	[1, с. 6-18]
7. Лінгвістичне забезпечення ІС це:	[1, с. 20-25]
8. Правове забезпечення ІС це:	[1, с. 20-25]
9. Математичне забезпечення ІС це:	[1, с. 20-25]
10. Якої моделі життєвого циклу ІС не існує:	[1, с. 20-25]
11. Перевагою спіральної моделі життєвого циклу ІС є:	[1, с. 20-25]
12. Сучасними підходами до створення ІС є:	[1, с. 20-25]
13. Реінжиніринг бізнес-процесів за допомогою ІС дозволяє:	[1, с. 20-25]
14. CASE-технології використовують для :	[1, с. 20-25]
15. Репозитарій проекту ІС це:	[1, с. 35-43]
16. Верифікація проекту ІС передбачає :	[1, с. 35-43]
17. Системи обробки даних використовують в основному:	[1, с. 35-43]
18. Експертні інформаційні системи використовують в основному:	[1, с. 35-43]
19. Виконавчі інформаційні системи використовують в основному:	[1, с. 35-43]
20. СППР складається з:	[1, с. 35-43]

4.2. Тестові завдання до модульної контрольної роботи модуля ЗМ-Л2.

Тестові завдання	Джерело
1. Експертна інформаційна система має підсистему накопичення знань:	[1, с. 77-82]
2. Інформаційна система підтримки прийняття рішень має підсистему накопичення знань:	[1, с. 77-82]
3. Інформаційна система обробки даних має підсистему накопичення знань:	[1, с. 77-82]
4. Інформаційна система підтримки прийняття рішень призначені для:	[1, с. 77-82]
5. Якого напрямку електронної комерції не існує:	[1, с. 77-82]
6. EPR-система -це:	[1, с. 85-94]
7. CRM-система -це:	[1, с. 85-94]
8. Інтернет крамниця - це:	[1, с. 85-94]
9. Інтернет-банкінг забезпечує управління рахунком в банку за допомогою :	[1, с. 85-94]
10. Прогнозування досліджуваних у менеджменті процесів здійснюється за допомогою таких програмних засобів:	[1, с. 85-94]
11. Горизонтальні електронні комунікації— це	[1, с. 85-94]
12. Інформаційна система менеджменту - це	[1, с. 85-94]
13. До програмних продуктів, які забезпечують комплексну автоматизацію управління в масштабах всього підприємства належать:	[1, с. 85-94]
14. До офісних інтегрованих програмних пакетів належать:	[1, с. 85-94]
15. До складу програмних продуктів стратегічного корпоративного	[1, с. 85-94]

планування входить:	
16. До розділів програм комп'ютерного продукту Project Expert не входить:	[1, с. 85-94]
17. Апаратні засоби ICM	[1, с. 85-94]
18. Оцінка ефективності інвестиційних проектів здійснюється за допомогою комп'ютерної програми:	[1, с. 96-108]
19. Сутність аналізу "What-if"	[1, с. 96-108]
20. Системи штучного інтелекту - це:	[1, с. 96-108]

4.3. Завдання до практичного модуля ЗМ-П1 [2]

Лабораторна робота «Розробка постановки й алгоритму розв'язання економічної задачі та її програмна реалізація на ЕОМ».

Лабораторна робота «Автоматизована система обліку господарських операцій»

4.4. Завдання по практичного модуля ЗМ-П2 [2]

Лабораторна робота «Формування й оброблення податкової звітності платників податків із застосуванням ППП «БЕСТ-ЗВІТ»»

Лабораторна робота «Розробка бізнес-плану з застосування імітаційної моделі фінансового менеджменту Project Expert та його оцінки»

4.5. Тестові завдання до іспиту.

Тестові завдання	Джерело
1. Основні види інформаційних систем і їх користувачі	[1, ст . 5-11]
2. Основні етапи розробки інформаційних систем	[1, ст . 5-11]
1. Ресурси інформаційних систем	[1, ст . 11-17]
2. Системи забезпечення інформаційних систем менеджменту	[1, ст . 11-17]
3. Технічне забезпечення інформаційних систем	[1, ст . 15-17]
4. Програмне забезпечення інформаційних систем	[1, ст . 15-17]
5. Ресурси телекомунікацій.	[1, ст . 18-23]
6. Ресурси баз даних.	[1, ст . 18-23]
7. Основні аналітичні технології в підтримці прийняття рішень	[1, ст . 18-23]
10. Технологія факторного аналізу методами "що, якщо?" (What-if)	[1, ст . 18-23]
11. Технології кореляційно-регресійного аналізу	[1, ст . 24-26]
12. Технологія рішення лінійної оптимізаційної задачі	[1, ст . 27-31]
13. Технології аналізу і прогнозування на основі трендів	[1, ст . 32-35]
14. Основи технології експертних систем	[1, ст . 35-37]
15. Системи автоматизованого бухгалтерського обліку	[1, ст . 137-38]
16. Інформаційні системи фінансового менеджменту	[1, ст . 138-141]
17. Фінансові технології на основі програми Project Expert 6.2	[1, ст . 142-144]
18. Фінансові технології на основі програми Audit Expert 3.1 і Forecast Expert	[1, ст . 145-147]
19. Інформаційні системи маркетингу	[1, ст . 148-150]
20. Основні види інформаційних технологій маркетингу	[1, ст . 150-155]

4.6. Приклади змістів курсової роботи по деяких темах

Тема

Шляхи удосконалення інформаційної системи готельного комплексу «Турист»

ЗМІСТ

Анотація

Вступ

Розділ 1. Теоретико-методологічні основи сучасних інформаційних технологій в менеджменті.

- 1.1. Зміст, поняття та особливості інформаційних технологій.
- 1.2. Інформаційні технології як джерело вдосконалення управління.
- 1.3. Зростання ролі інформаційних технологій в організації.
- 1.4. Інформаційні потреби управлінського апарату підприємства

Розділ 2. Аналіз інформаційних технологій в готельному комплексі «Турист».

- 1.1. Загальна характеристика підприємства готельного комплексу.
- 1.2. Аналіз фінансового забезпечення діяльності готельного комплексу «Турист».
- 1.3. Аналіз інформаційної системи менеджменту підприємства.
- 1.4. Виявлення недоліків технологічних процесів готельних послуг в готельному комплексі «Турист».

Розділ 3. Прийняття управлінських рішень щодо удосконалення та впровадження нових інформаційних технологій в готельному комплексі «Турист».

- 3.1. Розробка нових інформаційних технологій.
- 3.2. Управлінські рішення щодо переваг інформаційної технології.

Висновки

Список використаних джерел

Додатки

Тема

Пропозиції щодо удосконалення інформаційної системи підприємства

ЗМІСТ

Анотація

Вступ

Розділ 1. Теоретичні основи інформаційних систем управління

- 1.1. Сутність і роль інформаційних систем в управлінні підприємством
- 1.2. Фактори ефективного функціонування інформаційних систем управління
- 1.3. Основні види інформаційних систем і їх користувачі

Розділ 2. Аналіз інформаційної системи підприємства.

- 4.1. Загальна характеристика діяльності підприємства.
- 4.2. Аналіз інформаційної системи менеджменту підприємства.
- 4.3. Виявлення недоліків інформаційного забезпечення підприємства.

Розділ 3. Шляхи вдосконалення інформаційної системи підприємства

- 3.1. Розробка рекомендації щодо вдосконалення інформаційної системи підприємства
- 3.2. Оцінка ефективності удосконалення інформаційної системи підприємства

Висновки

Список використаних джерел

Додатки

5. ЛІТЕРАТУРА ДЛЯ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Основна література

1. Павленко О.П. , Павленко А.В. Конспект лекцій з дисципліни „Інформаційні системи менеджменту” за спеціальністю „Менеджмент організацій” - Одеса, ОДЕКУ, 2011 р., 160 с.
2. Збірник методичних вказівок до самостійної роботи з дисципліни «Інформаційні системи в менеджменті» для студентів другого курсу денної форми навчання за напрямом 6.030601 “Менеджмент”. /Укладачі: к.е.н., доцент Павленко О.П., ас. Чумак В.В. - Одеса, ОДЕКУ, 2014 р., 15 с., укр. мова.
3. Методичні вказівки до виконання курсового проекту з навчальної дисципліни «Інформаційні системи менеджменту» для студентів 4 курсу, напрям підготовки “Менеджмент”, спеціальність “Менеджмент організацій, Одеса: ОДЕКУ, 2003р. – 30 с
4. Електронна бібліотека ОДЕКУ www.library-odeku.16mb.com
5. Репозитарій ОДЕКУ <http://eprints.library.odeku.edu.ua/>

Додаткова література

1. Антоненко В. М. Сучасні інформаційні системи і технології: управління знаннями : навч. посібник / В. М. Антоненко, С. Д. Мамченко, Ю. В. Рогушина. – Ірпінь : Нац. університет ДПС України, 2016. – 212 с.
2. Галузинський Г. П. Інформаційні системи у бізнесі. Практикум для індивідуальної роботи: навч.- метод. посіб. для самост. вивч. Дисципліни. / Галузинський Г. П., Денісова О. О., Писаревська Т. А. – К. : КНЕУ, 2008. – 524с

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ЕКОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Інтегральна відомість №_____ оцінки знань студентів по модулях

Кафедра публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності

Факультет КНУА

Рік навчання 3

Група 5

Семестр 6

Дисципліна Інформаційні системи в управлінні

Максимальна кількість балів: 100, за теоретичну частину 40, за практичну частину 60

Прізвище та ініціали викладача Павленко О.П.

№№	Прізвище та ініціали студента	Оцінки модульного контролю								Інтегральні оцінки							
		Теоретична частина				Практична частина				Теоретична частина		Практична частина		Загальна оцінка		4-х бал. система	За шкалою ECTS
		М1	М2	М3	М4	М1	ІЗ	М3	М4	бали	%	бали	%	бали	%		
	Іванов В.С.	20	20	-	-	40	20		-	40		60		100			

« » 20 р.

Викладач Павленко О.П.

« » 20 р.

Завідувач кафедри Павленко О.П.